



Mission POUR LA  
Transition  
Énergétique

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



# Table des matières

**1.**

L'essentiel

**2.**

Les temps forts 2024

**3.**

Energie

**4.**

Mobilité

**5.**

Déchets

**6.**

Le Pacte National

**7.**

Nos évènements

**8.**

Notre communication

**9.**

Nos projets pour 2025

**10.**

L'Equipe MTE

# 1. L'ESSENTIEL

Pour répondre au défi climatique, le Prince Souverain a donné l'impulsion au plus haut niveau en fixant des objectifs ambitieux de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre (GES) : de -55% en 2030, pour atteindre la neutralité carbone en 2050.

Les derniers chiffres de 2022 (Rapport National d'Inventaire 2024 – CCNUCC) indiquaient une baisse de 35% de nos émissions -par rapport à 1990-. Pour tenir nos objectifs, il nous faut donc accélérer. Les solutions existent (thalassothermie, pompes à chaleur, électromobilité, réduction de déchets à la source...) mais le chemin est encore long.

Le Pacte National continue de mobiliser les entreprises dans la mise en œuvre d'actions concrètes en faveur de la transition énergétique. Elles sont 418 signataires fin 2024 ; 59 d'entre elles ont fait appel à l'aide aux entreprises pour mettre en œuvre des projets concrets de réduction de leurs émissions.

2024 a permis à 30 nouvelles entités d'élaborer une Stratégie Bas Carbone : après avoir calculé leur bilan carbone, elles ont défini objectifs et plans d'action. En parallèle, les start-ups de Monaco Boost et Monaco Tech réalisaient le même travail pour assurer la durabilité de leur projet d'entreprise.

La rénovation des bâtiments s'impose toujours autant comme une nécessité de la transition énergétique mais peine à se mettre en œuvre dans un contexte qui reste incitatif ; d'où un accompagnement prioritaire des syndicats gérant les bâtiments les plus émetteurs de gaz à effet de serre.

Côté public, l'exemplarité de l'Etat est constamment recherchée. Ses bâtiments publics sont sortis des énergies fossiles, 6268m<sup>2</sup> de panneaux solaires y sont en fonction, et ils sont inscrits dans un processus ambitieux de rénovation.

Dans le même esprit, les Agents de l'Etat sont mobilisés à travers le Pacte administration et l'élaboration d'un Plan de Déplacement.

Alors qu'ailleurs les efforts de transition énergétique se heurtent au scepticisme et aux contraintes budgétaires, soyons exemplaires ensemble et restons mobilisés pour amplifier la dynamique nationale et tenir nos objectifs!



**ANNABELLE JAEGER-SEYDOUX**

**DIRECTRICE**

**MISSION POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

## 2. LES TEMPS FORTS 2024 DE LA TRANSITION ENERGETIQUE



### Dans le bâtiment

- Pour accompagner la transition énergétique d'un bâtiment en renforçant la puissance électrique disponible, une nouvelle aide financière pour l'installation d'un poste Haute Tension A (HTA) privé complète les dispositifs existants (aide à l'installation d'une PAC, au changement de fenêtres, à l'isolation des toitures, appel à rénovation exemplaire...).
- Un guide et une vidéo des aides publiques mis à disposition des acteurs.
- BD2M, la démarche bat son plein : 23 opérations inscrites, 2 Commissions d'évaluation, 3 webinaires et séances de formation (ITE, Impact carbone, Economie circulaire).
- Analyse en continue des audits du parc privé pour un total de 636 audits fin 2024 et plus de 3 M€ d'aide publique.
- 6 projets de rénovation se sont vus attribuer la subvention rénovation exemplaire, dont 3 en 2024.



### Dans la mobilité

- Près de 19% du parc de véhicules monégasque est écologique (8,5% électrique / 10,3% hybride).
- En matière de covoiturage, transition réussie de Klaxit vers Blablacar et croissance continue des utilisateurs : fin 2024, la moyenne est de 16 500 trajets par mois financés par le Gouvernement Princier.
- Lancement en juin du Plan de Déplacement de l'Administration (PDA).
- Publication d'un guide des bonnes pratiques mobilité des entreprises.



### Dans les déchets

- MaConsigne fête ses deux ans en juin avec 24 bornes de collecte et 28 points de vente partenaires.
- Casting d'un Ambassadeur MaConsigne organisé avec la Direction de la Communication à l'occasion de la Semaine Européenne de Réduction des Déchets.



### Avec la communauté Monégasque

- Aide financière aux entreprises dans leur transition énergétique : fin 2024, 537 344,20 € accordés au bénéfice de 39 entreprises, associations ou institutions (pour 59 demandes).
- Distribution aux entreprises signataires d'outils de sensibilisation de leurs salariés à la maîtrise de l'énergie (autocollants écogestes).
- Des ateliers thématiques sur les véhicules électriques et les idées reçues de la transition.
- Participation de la MTE à de multiples événements (Salon EVER, Riviera Electric Challenge, Salon Monaco Business, Semaine Européenne de Réduction des Déchets, Monaco Hydrogen Forum, Trophée du Club Eco Monaco-Matin, Concours de création d'entreprise de la Jeune Chambre Economique de Monaco...).

# 3. ÉNERGIE

(32.6% des émissions directes)



## Nos moyens d'actions

- Une étroite collaboration interservices : autour de BD2M avec la DPUM, la DTP et le SMBP ou avec l'Administration des Domaines sur les sujets de rénovation de leur parc.
- Des aides publiques pour rénover le bâti.
- Un monitoring des usages énergétiques des bâtiments les plus consommateurs avec SMART + et la SMEG (plus de 100 sites équipés soit 29% de la consommation totale de Monaco).
- Un soutien aux syndicats pour les assister dans leurs projets de travaux ; rencontres individuelles avec une priorisation sur les bâtiments les plus émetteurs de GES.

## La démarche Bâtiments Durables Méditerranéens de Monaco, BD2M

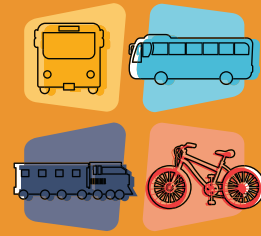
- Des formations/webinaires sur l'ITE, l'impact carbone du bâtiment ou l'économie circulaire (40 participants en moyenne).
- Des visites terrain, comme celle de la Villa Duo pour son isolation par l'extérieur (35 participants).
- Deux Commissions d'Evaluation BDM/BD2M (entre 100 et 150 participants/commission).
- 23 projets publics ou privés, en construction ou rénovation, inscrits dans la démarche.
- Les journées mensuelles d'expertise d'Envirobat.
- La Matinale des Accompagnateurs pour un partage et l'amélioration continue de la démarche.

## Les énergies renouvelables à Monaco

- En 2024 se poursuit le raccordement, avec SeaWergie, aux boucles thalassothermiques de nouveaux immeubles (Bahia, Caisses Sociales de Monaco, Houston, Columbia, Carmelha, Mareterra...).
- Concernant l'énergie solaire à Monaco, les bâtiments publics sont toujours à l'honneur grâce à l'action du SMBP qui continue d'équiper en panneaux solaires les bâtiments publics : plus de 6268 m<sup>2</sup> en fonction, soit une production de 1448MWh et 118 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées en 2024.
- Monaco Energies Renouvelables : en 2024, 15 parcs photovoltaïques et 5 parcs éoliens produisent ensemble 279,96 GWh par an, soit l'équivalent de 55% de la consommation électrique de la Principauté.
- Sur tous les sujets d'innovation, la MTE est accompagnée du pôle de compétitivité Capenergies pour une veille technologique active des solutions émergentes (en partenariat avec Accenture).
- Elle co-anime avec la SMEG, le Comité monégasque du Conseil Mondial de l'Energie.

# 4. MOBILITÉ

(35.5% des émissions directes)



## LA MOBILITÉ DURABLE À MONACO

- Fin 2024 et en résultat d'une politique initiée dès 1994 en faveur de l'électromobilité, près de 19% du parc automobile est constitué de véhicules écologiques (8,5% électrique / 10,3% hybride).
- Entre 2018 et 2024, près de 38M€ du Fonds Vert National ont été mobilisés pour subventionner la transition énergétique des véhicules.
- Avec près de 700 places de recharge déployées dans les parkings publics et en voirie pour les véhicules électriques, Monaco On, ce sont près de 4 000 Tonnes de CO<sub>2</sub> évitées en 2024.
- Blablacar Daily, l'application de covoiturage domicile-travail aux couleurs de Monaco fête sa 4<sup>e</sup> année d'existence. Les chiffres parlent d'eux-mêmes : à fin décembre 2024, plus de 7000 inscrits, 3700 covoitureurs actifs, 450 000 trajets effectués depuis le lancement du projet, soit 11M km parcourus, pour une réduction de 2400tonnes de CO<sub>2</sub> !
- La MTE anime le groupe Véhicules Ecologiques pour faire avancer les sujets de la mobilité électrique.
- MC Hydrogen Working Group : participation à la table-ronde, co-organisée par le YCM, la FPA2 et la MTE, le 5 juillet. L'objectif : rendre possible le développement de l'hydrogène dans le domaine maritime. Participation au jury de l'innovation du Monaco Hydrogen Forum (2 et 3 décembre).

# 5. DÉCHETS

(28.8% des émissions directes)



## VERS LE ZÉRO DÉCHET À USAGE UNIQUE EN PRINCIPAUTÉ

- MaConsigne, ce sont 24 bornes de collecte et 28 points de vente partenaires et surtout beaucoup d'énergie de l'opérateur Lemniscate pour convaincre au passage à l'acte.
- Choix d'un Ambassadeur pour la promotion média de la solution.
- Organisation d'un challenge inter-entreprises pendant la SERD pour l'utilisation de MaConsigne.
- Interventions auprès des entreprises/ entités signataires du PNTE pour les sensibiliser à MaConsigne.
- Animation du groupe de travail Déchets (Services du DEEU, Direction du Tourisme et des Congrès (DTC), Mairie de Monaco, SMA, Société d'Exploitation des Ports de Monaco).

# 6. LA DYNAMIQUE DU PACTE NATIONAL



Depuis son lancement, le nombre d'entités signataires du Pacte n'a de cesse d'augmenter passant d'un total de 233 adhérents fin 2021 à 418 fin 2024. Probat, Soletanche, IYC, EFG Bank Monaco sont parmi les signataires 2024.

Le bilan annuel du Pacte 2024 a concerné 70 entités (les signataires ayant adhéré entre le 1er février 2022 et le 31 janvier 2023). Selon les retours recueillis, l'adhésion au Pacte a aidé les entités à progresser grâce aux idées d'actions, aux programmes d'accompagnement et aux outils proposés et à un effet mobilisateur lié à la participation à un programme du Gouvernement.

Lancée en mai 2021, l'aide aux entreprises signataires du Pacte dans leur transition énergétique a été accordée à 39 projets (sur 59 projets déposés). Le montant total de subvention accordé depuis 2021 est de 537 344,20 €. Deux exemples de 2024 rendus possibles grâce à l'aide du Fonds Vert :

-> L'entreprise BETTINA a supprimé les énergies fossiles en remplaçant le matériel fonctionnant au gaz par du matériel 100% électrique avec PAC intégrée. Bettina avait précédemment participé au programme stratégie bas-carbone en 2021 et ainsi défini des objectifs, dont celui de supprimer les énergies fossiles de ses activités.

-> La BOUCHERIE PARISIENNE FORMIA a investi dans un système de refroidissement utilisant la technologie CO2 (fluide vert). Cette installation permet de réduire ses émissions de gaz à effet de serre, avec un gaz frigorigène ayant un pouvoir de réchauffement global nettement inférieur à celui actuel. Par ailleurs, cela lui permet d'anticiper la réglementation relative aux fluides dans la production de froid.

2024 a permis à 30 nouvelles entités d'élaborer une Stratégie Bas Carbone : après avoir calculé leur bilan carbone, elles ont défini objectifs et plans d'action. En partenariat avec la Direction de l'Expansion Economique, Monaco Boost et Monaco Tech, 15 start-ups ont elles aussi finalisé leur plan d'action bas carbone, accompagnées lors de 3 ateliers par un prestataire spécialisé.

La MTE est également partenaire du Monaco Economic Board pour le Trophée du Club Eco Monaco-Matin et participe au jury du Concours de création d'entreprise de la Jeune Chambre Economique de Monaco.

Côté public, le Pacte national dédié à l'administration a convaincu la grande majorité des services de l'administration. Des rencontres individuelles sont organisées avec chacun d'entre eux. Cette dynamique a facilité le lancement du Plan de Déplacement de l'Administration.

# 7. NOS EVENEMENTS (54)

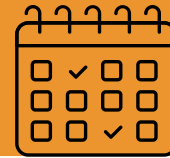


- Atelier communication responsable avec les entités signataires du Pacte (19 janvier)
- Atelier numérique responsable avec les services signataires du Pacte administration (26 janvier)
- Atelier d'échange de bonnes pratiques avec les Ecoles signataires du Pacte (13 février)
- Participation de la MTE à Monacollecte (15 et 16 février)
- Présentation de la Convention climat aux entreprises signataires (16 février)
- Rencontre des résidents étrangers autour de la transition énergétique – CREM (22 février)
- Atelier Numérique responsable avec les signataires du Pacte (15 mars)
- BD2M : Matinale des accompagnateurs (21 mars)
- Lancement de la session 2024 - Stratégie bas carbone des entreprises (22 mars)
- BD2M : webinaire sur l'ITE (3 avril)
- Groupe de travail déchets (4 avril)
- Groupe de travail véhicules écologiques (8 avril)
- Ateliers d'échanges de bonnes pratiques avec les Ambassadeurs du Pacte (4 avril)
- BD2M : ateliers évolution du référentiel (16 avril)
- Intervention de la MTE à l'IUM dans le cadre du Master Sustainability (17 avril)
- Intervention de la MTE au CAL Formula e (25 avril)
- Stratégie bas carbone des entreprises, premier atelier d'élaboration (16 mai)
- Intervention de la MTE dans le cadre des formations de la JCE (21 mai)
- BD2M : formation ITE et visite de la Villa Duo (28 mai)
- Réunion du Monaco Hydrogen Working Group (30 mai)
- Ateliers transition énergétique dans deux crèches de Monaco, en collaboration avec la Mairie (3/5 juin)
- Lancement de MaConsigne au bar à salade de Carrefour Monaco (5 juin)
- BD2M : Commission d'évaluation des projets BDM/BD2M (6 juin)
- Comité monégasque du Conseil Mondial de l'Energie (13 juin)
- Stratégie bas carbone des entreprises, deuxième atelier d'élaboration (14 juin)
- Premiers ateliers accompagnement bas carbone des starts up de Monaco Boost/ Tech (17/19 juin) Webinaire BD2M : comprendre la démarche et le rôle de l'accompagnateur (2 juillet)
- Plan de Déplacement de l'Administration : Atelier inaugural (3 juillet)
- 4ème Table ronde du Monaco Hydrogen Group (5 juillet)
- Groupe de travail véhicules écologiques (8 juillet)
- BD2M : Matinale des accompagnateurs (11 juillet) Stratégie bas carbone des entreprises, troisième atelier d'élaboration (13 septembre)
- Conférence grand public sur le covoiturage (17 septembre)
- Monaco Business : présentation des aides aux entreprises et conférence Stratégie bas carbone (19 septembre)





# 7. NOS EVENEMENTS



- Groupe de travail véhicules écologiques (23 septembre)
- BD2M : formation Impact carbone du bâti (26 septembre)
- Deuxième atelier d'accompagnement bas carbone des starts up de Monaco Boost/ Tech (1 er octobre)
- BD2M : Table-ronde sur l'économie circulaire (6 octobre)
- Stratégie bas carbone des entreprises, webinaire Mes objectifs (15 octobre)
- Ateliers diagnostic du PDA (15 et 16 octobre)
- Groupe de travail déchets (17 octobre)
- Webinaire Idées reçues du véhicule électrique (5 novembre)
- BD2M : Commission d'évaluation des projets BDM/BD2M (7 novembre)
- Participation de la MTE au Salon EVER (13 et 14 novembre)
- Riviera Electric Challenge : Premier Prix Territoires pour l'équipage MTE ! (13 et 14 novembre)
- Participation de la MTE à la SERD (16/ 24 novembre)
- Ateliers d'échanges sur la réduction des déchets avec les signataires du Pacte administration (21 novembre)
- Participation de la MTE à l'IPHE, International Partnership for Hydrogen (19/22 novembre)
- Troisième atelier accompagnement bas carbone des starts up de Monaco Boost/ Tech (26 novembre)
- Participation de la MTE au Monaco Hydrogen Forum – jury des innovations (2 et 3 décembre)
- Webinaire Idées reçues de la consigne (3 décembre)
- Atelier entités signataires – Evènements écoresponsables (6 décembre)
- Réunion du bureau de Capenergies à Monaco (17 décembre)
- Evènement de clôture de l'accompagnement Stratégie bas carbone des entreprises (19 décembre)



# 8. NOTRE COMMUNICATION



**ALIMENTER LA DYNAMIQUE EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN DÉMONSTRANT PAR L'EXEMPLE, PUBLIC & PRIVÉ, LES CHANGEMENTS OPÉRÉS ; VALORISER CEUX QUI AGISSENT POUR DONNER ENVIE D'AGIR.**



## **LES SITES INTERNET**

- Mission pour la Transition Energétique : [transition-energetique.gouv.mc](http://transition-energetique.gouv.mc)
- Plateforme du Coach Carbone : [pacte-coachcarbone.mc](http://pacte-coachcarbone.mc)

**LES CONTENUS CRÉÉS (DISPONIBLES SUR LES SITES MTE, COACH CARBONE, ET LA CHAÎNE YOUTUBE MTE) DONT :**

- Newsletter de la MTE
- Fiches actions : de nouvelles fiches pour aller plus loin dans les actions du pacte
- Guide des Aides au bâti
- Guides du résident et de l'étudiant écoresponsable
- Guide des bonnes pratiques de la mobilité des entreprises



## **LES RESEAUX SOCIAUX**

- LinkedIn : Mission pour la Transition Energétique – Monaco  
<https://www.linkedin.com/company/mte-monaco/> 3831 abonnés et 5826 réactions.  
Impressions : 232606. Posts : 360. Commentaires : 195. Republications (partages d'autres personnes/entités) : 79.
- Instagram : @mte\_monaco - [https://www.instagram.com/mte\\_monaco](https://www.instagram.com/mte_monaco) - 2216 abonnés.  
Couverture : 8671. Publications : 173.
- Facebook : Transition Energétique Monaco - <https://www.facebook.com/MTEMonaco/>  
1,5 K abonnés. Couverture : 2601. Publications : 192.

 **2 NOUVELLES RUBRIQUES HEBDOMADAIRES SUR FACEBOOK ET LINKEDIN : “LE SAVIEZ-VOUS ?” LES LUNDI ET VENDREDI.  
1 RUBRIQUE BIMENSUELLE : « LA MTE DÉMONTE LES IDÉES REÇUES ».**

# 9. NOS PROJETS POUR 2025



Pour l'équipe de la Mission pour la Transition énergétique, l'effort reste concentré sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre de la Principauté ; pour aboutir, la mobilisation de tous reste nécessaire. Dans la continuité de 2024, il s'agira notamment de :

- Continuer de diffuser les bonnes pratiques et aides financières auprès des particuliers et des entreprises.
- Accélérer la rénovation du parc existant, en s'appuyant sur les audits et promouvant les aides dédiées, et en accompagnant de manière prioritaire les syndics des bâtiments les plus émetteurs de GES.
- Accompagner la sortie du gaz fossile pour chauffer nos bâtiments, grâce notamment à l'aide financière pour l'installation d'une pompe à chaleur et l'aide à l'achat des petits équipements pour les particuliers.
- Poursuivre le développement de la démarche BD2M :
  - > Faire évoluer le référentiel sur les sujets suivants : les écomatériaux dans un IGH, la réalisation en site occupée, une intégration plus ambitieuse de la végétalisation, la dimension carbone du bâti,
  - > Déployer l'économie circulaire dans le bâtiment en valorisant les bonnes pratiques.
- Avec la DPUM et l'ensemble des services de l'Etat, finaliser l'élaboration du Plan de déplacement de l'Administration.
- Promouvoir la consigne des contenants de la vente à emporter pour convaincre de nouveaux utilisateurs.
- Développer de nouvelles évolutions du Pacte National : création d'un Niveau 3 avec de nouvelles actions plus engageantes, déploiement du Pacte pour l'Administration.
- Promouvoir le Pacte Petite Entités approprié aux entreprises et associations sans local.

Les multiples compétences de l'équipe MTE sont disponibles pour vous accompagner dans vos projets de décarbonation et vous aider à saisir les opportunités de la transition énergétique. Faites appel à eux sur [transition-energetique@gouv.mc](mailto:transition-energetique@gouv.mc) !

# 10. L'ÉQUIPE MTE



**ANNABELLE JAEGER-SEYDOUX**  
DIRECTRICE



**ARIELLE BARRABINO**  
RESPONSABLE COMMUNICATION



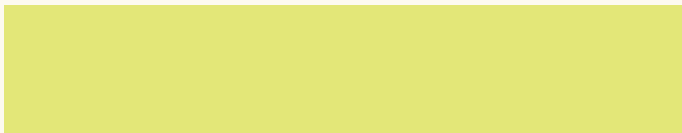
**CÉCILE BISO**  
ASSISTANTE DE DIRECTION ET DE L'ÉQUIPE



**RAPHAËL CAROSSO**  
ENERGÉTICIEN DU BÂTIMENT



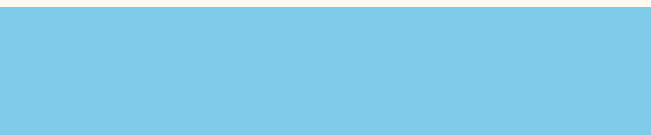
**ISABELLE CUREAU-BLOCH**  
CHARGÉE DE PROJET PACTE NATIONAL



**MARIE-PIERRE FASSIO**  
CHARGÉE DE PROJET MACONSIGNE



**GÉRALDINE FIEVET**  
ÉNERGÉTICIENNE DU BÂTIMENT,  
RÉFÉRENTE BD2M



**VIRGINIE HACHÉ-VINCENOT**  
CHARGÉE DE PROJET ÉNERGIE, FINANCE ET  
INNOVATION